

ENTREPRISES MINIÈRES ET DÉVELOPPEMENT EN AFRIQUE UNE PERSPECTIVE CITOYENNE

Par Hamadou Tidiane SY
*Africaine de Conseils et de
Communication*

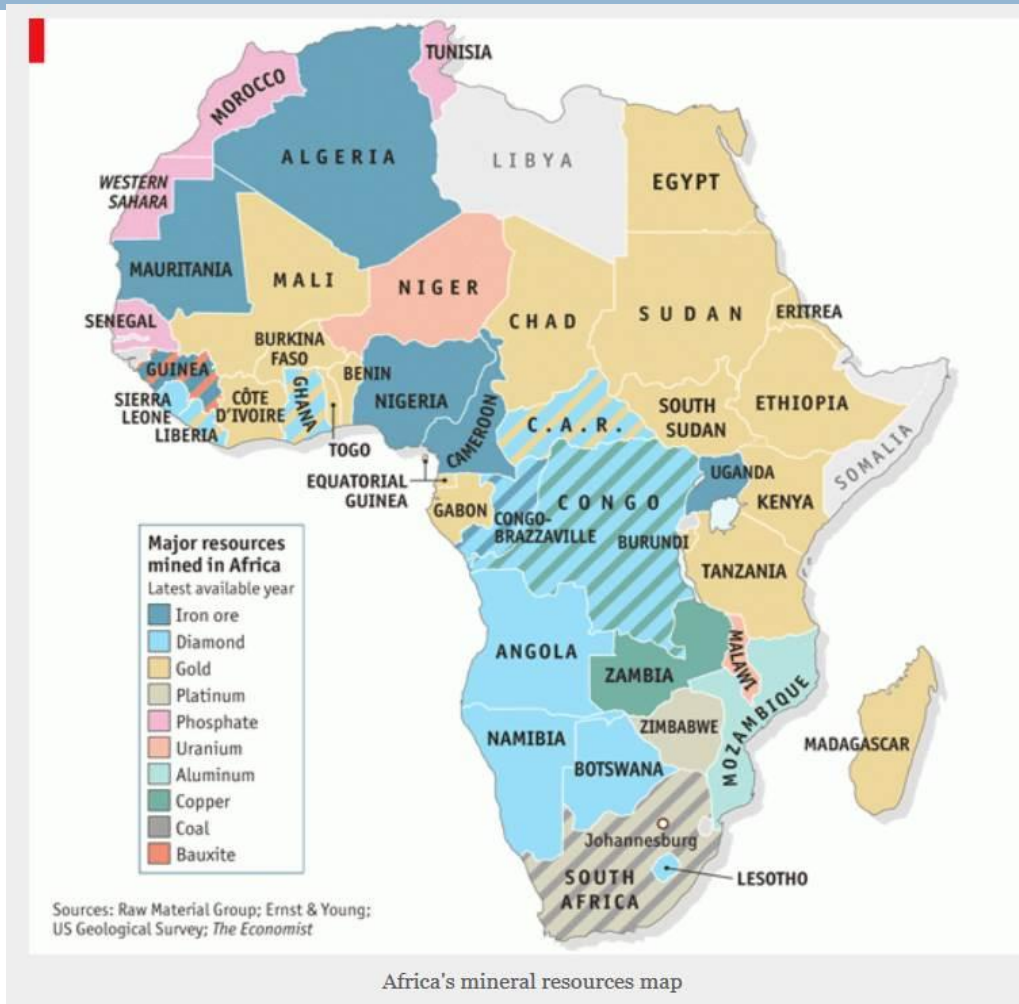
Mauritanides 2014

Entreprises minières et développement en Afrique

Menu

- Une carte, une citation, un constat... et des leçons à en tirer
- Trois chiffres, des faits, une question d'actualité
- Une problématique et des pistes de solution
- Conclusion

Entreprises minières et développement en Afrique



**Carte des ressources
minières africaines**

Entreprises minières et développement en Afrique

Une citation pour démarrer

- « *Sabadola ne profite jusqu'à présent pas au Sénégalais* » (posté sur twitter le 11 octobre 2014 par un internaute sénégalais)
- On peut aisément remplacer **Sabadola** par n'importe quelle autre mine en Afrique et « **Sénégalais** » par n'importe quelle autre nationalité, et arriver à la même occasion.

Entreprises minières et développement en Afrique

Un constat

- L'Afrique, "grande réserve" de ressources minières
- L'Afrique continent "le plus pauvre"
- Un paradoxe maintes fois souligné



(Source site nigérien tamtam.info)

Entreprises minières et développement en Afrique

Trois chiffres, à titre indicatif

Ces chiffres peuvent évoluer, ou même avoir déjà évolué, mais ils nous donnent une assez bonne idée de ce que représente l'Afrique dans la production mondiale de trois ressources minières capitales

- **Diamant** : 46% de la production mondiale
- **Or** : 21% de la production mondiale
- **Uranium** : 16% de la production mondiale

(source wikipedia)

Entreprises minières et développement en Afrique

Transparence : quelques faits ...accablants !

- Il n'y a que **2 pays d'Afrique subsaharienne** qui publient assez d'informations sur leur budget à un niveau permettant aux citoyens de suivre les dépenses effectives de leur gouvernement (Afrique du sud et Ouganda)
- Seuls **onze pays** dans le monde ont des procédures transparentes dans le secteur des mines, du pétrole et du gaz, et aucun de ces pays ne se trouve en Afrique
- En 2011, l'Afrique a **perdu 52 milliards de dollars** à travers les flux illicites de capitaux
- **Sept personnes sur 10** en Afrique subsaharienne n'ont pas accès à l'électricité .

(Source one.org)

Entreprises minières et développement en Afrique

Quelles leçons tirer de ces faits et constats ?

- Les Africains ne bénéficient pas de leurs ressources : d'où les frustrations et risques de troubles
- Une minorité accapare les ressources : d'où cette **accusation permanente** de collusion entre les firmes multinationales et une petite élite, ainsi qu'une **suspicion généralisée** dans le secteur
- Le spectre de “**la malédiction des matières premières**” s'est installée – durablement ?
- Résultat : il faut alors pour le citoyen trouver un coupable et des complices : les gouvernements ? Les entreprises minières ? Les deux avec le même degré de culpabilité ou de complicité ?

Entreprises minières et développement en Afrique



Crédit photo : Reuters Siphwe Sibeko

Le
Drame
de Marikana,
(Afrique du
Sud)
vu par un
jeune
blogueur
béninois,
Hermann Boko

Pendant plus d'un an des citoyens de différents pays, géants miniers, ont vu leurs droits être bafoués par les pouvoirs publics au profit du développement minier.

[Le drame de Marikana](#)

Entreprises minières et développement Afrique

□ Les choses évoluent-elles ?

Une réponse sous le prisme de la dernière actualité : ebola

- **DECLARATION SUR L'EBOLA (daté du 8 septembre)**
- Onze compagnies opérant **en Afrique de l'Ouest**, se disent préoccupés « par l'impact du virus Ebola sur les économies respectives des pays affectés ainsi que **le bien-être** de leurs populations. Cet impact s'aggrave du fait des décisions et autres actions qui **affectent les voyages** vers cette région ainsi que **les échanges commerciaux** avec cette dernière ».
- **Onze PDG demandent à la communauté internationale de renforcer la lutte contre l'Ebola et saluent la déclaration du Président Obama sur la mobilisation de moyens militaires américains**
- « Nos entreprises ont pris des engagements à long terme avec ces pays et leur population, et nous entendons les respecter. Nous avons tissé des rapports solides avec des centaines de communautés locales qui dépendent de nos activités. Malgré ce contexte difficile, nous poursuivons dans la mesure du possible **normalement nos activités**, et la santé-sécurité de nos employés demeure en tout temps la priorité absolue ».

Entreprises minières et développement en Afrique

Le principal message des « 11 » sur Ebola : un appel

- « Nous demandons la création immédiate de couloirs humanitaires **et économiques** vers les pays touchés et pressons la communauté internationale à respecter la demande de la CEDEAO (Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest) de **lever toute restriction** de voyage, conformément à la recommandation de l'OMS (Organisation mondiale de la Santé) ».
- Etc..
- Mais concrètement, **aucun engagement en faveur des populations!** Cela pose problème.
- Ni engagement financier, ni engagement social, juste = extrapolation, « ne bloquez pas la marche de nos affaires ». Bref pas de changement!

Entreprises minières et développement en Afrique

La problématique

- 1. soit **c'est vrai** = nécessité de changer les process et les pratiques
- 2. Soit **c'est faux** = nécessité de changer les perceptions, la communication
- *Dans l'un et l'autre cas, des actions correctives s'imposent*

Entreprises minières et développement de l'Afrique

Quelles solutions

1. *L'aspect purement économique*

- **Nature des contrats**, plus de transparence nécessaire
- **Investissements**, ré-investissements (économie nationale)
- **Vision stratégique**, plus pointue de la part des gouvernements
- Mais cela présente des opportunités, des défis et peut-être des risques

Entreprises minières et développement en Afrique

Quelles solutions

2. *L'aspect social*

- Il faudra impérativement **plus d'engagement**
- S'impliquer au niveau local de manière significative : une **politique RSE** plus pertinente et plus “sincère”, l'acceptabilité et l'avenir des grands projets miniers peut en dépendre
- Être plus présent **en dehors du “périmètre minier”**, au risque de devoir gérer des crises qui auraient pu être évitées et qui s'invitent dans ce périmètre
- A la décharge de certaines entreprises : quelques exemples satisfaisants existent, mais trop insuffisants par rapport aux attentes et demandes des populations locales

Entreprises minières et développement en Afrique

Quelles solutions

3. *L'aspect communication*

- Corriger **les perceptions** là où il s'agit de perception
- Corriger **la communication** (aujourd'hui plus – pour ne pas dire uniquement/exclusivement – dirigée vers les **investisseurs/actionnaires** que vers les populations locales)
- Mieux communiquer en tenant en compte **les réalités locales**, du sommet à la base
- Refuser de jouer le jeu de certaines élites qui ont tout à **gagner dans l'opacité** qui règne dans le secteur

Entreprises minières et développement en Afrique

Conclusion

Le vieux schéma (héritage colonial?) ne peut plus tenir pour plusieurs raisons

- **Population jeune** qui ne se retrouve pas dans ce qui se fait au sommet ; d'où les nombreuses **manifestations et protestations**
- **Des opinions publiques** mieux informées et de plus en plus fortes (Exemples concrets : lors des négociations sur les APE, Areva au Niger, mineurs sud-africains, etc.)

Entreprises minières et développement en Afrique

Conclusion (suite)

- **Sociétés civiles** plus organisées, plus dynamiques, et plus réseautées, un situation rendue possibles par l'avènement de nouveaux **moyens de communication** et de **nouvelles plateformes d'échange** et de protestation
- Et enfin, **la crise du capitalisme** et les **changements géopolitiques** en cours : arrivée de la Chine, des pays d'Amérique Latine et du golfe arabo-persique...
- Bref, de **nouvelles exigences** en matière de **gouvernance** vis-à-vis des Etats/gouvernants, avec un impact certain sur la vie et la marche des **entreprises minières : libre à elles d'intégrer ces nouvelles données ou pas!**

Entreprises minières et développement en Afrique

Merci

Hamadou Tidiane SY

tidiane@acc-communication.com

www.acc-communication.com