

TERMES DE REFERENCE

PROJET D'APPUI AUX NEGOCIATIONS DES PROJETS GAZIERS ET DE RENFORCEMENT DES CAPACITES INSTITUTIONNELLES (PADG)

Recrutement d'un Cabinet chargé de l'élaboration du cahier de charge pour l'acquisition d'un système d'information et de gestion intégrée ERP

I. CONTEXTE

La République islamique de Mauritanie est située dans la région du Maghreb en Afrique de l'Ouest, au carrefour de l'Afrique subsaharienne et de l'Afrique du Nord. Elle possède une côte de 754 km sur l'océan atlantique.

Grace à des efforts continus de promotion de l'exploration de pétrole et de gaz, le Ministère du Pétrole, de l'Énergie et des Mines (MPEM) soutenu par la Société Mauritanienne des Hydrocarbures et du Patrimoine Minier (SMHPM) a su motiver des sociétés pétrolières à entreprendre les investissements qui ont abouti, en décembre 2015, à l'identification des ressources gazières de Grand Tortue / Ahmeyim (GTA), qui est à cheval sur les eaux de la Mauritanie et du Sénégal.

L'Accord de Coopération Inter-États entre la Mauritanie et le Sénégal (ACI) et l'Acte Additionnel relatif à la fiscalité ont été signés en décembre 2018 ce qui a permis aux opérateurs de déclarer la décision finale d'investissement (DFI) de la phase 1 du projet GTA.

D'autres part, grâce à l'activité d'exploration croissante, d'autres projets pétroliers et gaziers pourraient voir le jour dans le court et moyen termes.

Le groupe de la Banque Mondiale a accordé un don d'assistance technique au Gouvernement de la Mauritanie (Don No. IDA D2730-MR), avec comme objectif principal d'améliorer la capacité du gouvernement à faire progresser les négociations vers les décisions finales d'investissement dans le secteur gazier et jeter les bases de la contribution du secteur à l'économie grâce à un renforcement du cadre juridique et réglementaire et des capacités.

Le travail prévu dans le cadre de ces termes de références sera financé par le Don précité.

II. OBJECTIF

Sélection d'un Consultant firme pour l'élaboration d'un cahier de charge pour l'acquisition d'un système d'information et de gestion intégrée (ERP) pour la Société Mauritanienne des Hydrocarbures et de Patrimoine Minier (SMHPM).

III. MISSIONS/ACTIVITES

Afin d'atteindre l'objectif de cette mission, le travail du Consultant aura à effectuer les activités et tâches suivantes :

1. Diagnostic de l'état des lieux du système d'information, d'organisation et des procédures existantes
2. Identification des besoins immédiats en termes de modules de l'ERP
3. Elaboration d'un plan évolutif pour l'acquisition des modules à moyen terme

4. Fourniture d'un benchmarking qualité et coût sur les ERPs existants et recommandation des solutions les plus adéquates.
5. Adaptation du manuel de procédures et du système d'organisationnel pour la solution arrêtée.
6. Elaboration d'un cahier de charge pour l'acquisition et l'implémentation de l'ERP
7. Accompagnement dans l'évaluation des offres, et l'implémentation de la solution ERP.

IV. CALENDRIER ET LIVRABLES

- **Calendrier**

L'exécution de cette mission commencera dès la notification faite par le Client au Consultant de commencer à fournir les Services et s'étalera sur une durée 3 mois.

- **Livrables**

Les livrables attendus pour cette mission sont définis comme suit :

- Rapport de diagnostic et d'identification des modules à implémenter à court et moyen terme
- Rapport de benchmarking des ERPs existants
- Cahier de charge pour l'acquisition et l'implémentation de l'ERP
- Rapport d'évaluation des offres
- Manuel de procédures et d'organisation révisé
- Rapport d'achèvement de l'implémentation

Tous les livrables seront transmis par voie électronique pour revue et validation et devront faire l'objet de restitution devant le Client.

V. COMPETENCES ET PROFILS REQUIS

Le Consultant proposera la meilleure équipe pour remplir cette mission. L'ensemble des compétences requises pour la mission comprendra les éléments suivants :

- **Un chef de Projet** ayant une solide expérience dans le domaine d'implémentation des systèmes de gestion intégrés en relation avec l'industrie pétrolière et gazière. Cet expert doit avoir les références minimales suivantes :
 - Avoir un diplôme d'études supérieures en Finance, en Informatique ou équivalent
 - 10 ans d'expérience dans le domaine d'implémentation des systèmes de gestion intégrés ;
 - Avoir réalisé aux moins quatre(4) missions similaires au cours des 6 dernières années, certifiées par les clients.
- **Un Expert-comptable** justifiant d'une solide expérience dans des missions comparables. Cet expert doit avoir les références minimales suivantes :
 - Avoir une Expérience en comptabilité pétrolière

- Avoir réalisé quatre (4) missions similaires au cours des 6 dernières années, certifiées par les clients.

VI. REMUNERATION

La mission sera à rémunération forfaitaire (paiements indexés aux livrables).

VII. DUREE ESTIMEE DE LA MISSION

| Le volume de travail de la mission est estimé à 270 hommes-jours.